

PROGRAMA DE ENSINO

EMENTA: Estratégias: de acumulação produtiva, financeira, tecnológica, de diversificação, de vendas. Política econômica e financeira das empresas. Política de avaliação de desempenho. A tecnologia e a escala ótima de produção. O lucro e sua natureza. Política de investimento. Estratégia de mercado (novos produtos, vendas e promoções) e tipos de concorrência. Política de preços (análise marginal, análise do ponto de equilíbrio, etc.). Análise e previsão da procura (métodos de determinação da curva da demanda). Planejamento econômico. Oportunidade, inovação e estratégia de crescimento das empresas.

1.0. Identificação da Disciplina

- 1.1. Código : CNM 5219
1.2. Nome : Economia de Empresas II
1.3. N° de Horas/Aula : 04 semanais
1.4. Carga Horária : 72 horas/aula

2.0. Pré-Requisitos

- 2.1. Nome : Economia de Empresas I
2.2. Código : CNM 5218

3.0. Identificação da Oferta: Curso de Graduação em Ciências Econômicas

4.0. Objetivos da Disciplina

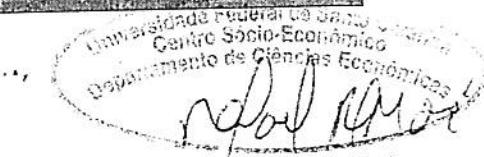
Permitir ao aluno conhecimento prático das empresas através do estudo e do debate das técnicas de avaliação empresarial. A utilização de modernas ferramentas na gestão dos negócios, permitirá que avalie e desenvolva modelos de simulação econômico-financeiros, elaboração de fluxos de caixa para a tomada de decisão, avaliação de custos visando a escolha de produtos que deverão compor seus portfólios, análise e escolha da estrutura ótima de capital, modelos de leverage e de distribuição de dividendos, além do estudo da situação de solvência e insolvência das empresas. Atingindo tal objetivo, o aluno deverá estar melhor preparado em sua formação profissional, o que permitirá qualificá-lo para a entrada no mercado de trabalho.

5.0. Conteúdo Programático

- 5.1. Visão do campo das finanças das empresas. Planejamento Econômico-financeiro de curto e longo prazo.
Desenvolvimento de modelos de simulação para a tomada de decisão em microcomputador.
5.2. Fluxos de Caixa de Investimento e Operacional. Fluxo de Recursos na Empresa. Previsão de Fluxo de Caixa.
Demonstrativos de Origens e Aplicações. Aspectos gerais da liquidez.
5.3. Análise de Custos e Decisões econômicas. Sistemas de Custos. Ajustamentos entre o fluxo econômico e financeiro.
Alavancagem Operacional e Financeira. Margens de Contribuição. Determinação do preço de venda em cada linha de produtos.
5.4. Estrutura Ótima de Capital. Leverage Financeiro. Política de Dividendos. Fontes de Financiamento de Curto e Longo Prazo. Fusões e Incorporações. Falências, Reorganização e Liquidação.
5.5. Tópicos Especiais de Economia
Jogo de negócios como ferramenta de decisão da vida empresarial.

6.0. BIBLIOGRAFIA

- CONSO, Pierre. La gestion financière de l'entreprise. 7^e édition DUNOD, Paris, (1986).
DEARDEN, John. Análise de Custos e Orçamentos nas Empresas. 3^º edição, Zahar Editores, Rio de Janeiro, (1976).
FLEURIET, Michel et alii. A dinâmica financeira das Empresas Brasileiras. Um novo método de análise, orçamento e planejamento financeiro. Edições Fundação Dom Cabral, Belo Horizonte, 1978.
GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 3^º edição, Harba do Brasil, São Paulo, 1984.
HORGES, Charles T. Contabilidade de Custos: Um enfoque Administrativo. Editora Atlas, Vol 1 e 2, São Paulo, 1986.
PICCIONE, Nicolás. La administración económico-financiera de la empresa. A.Z. Editora, Buenos Aires, 1988.
SOLOMON, Ezra e PRINGLE, John J. Introdução à Administração Financeira. Editora Atlas, São Paulo, 1981.
VAN HORNE, James C. Fundamentos de Administração Financeira. Prentice Hall do Brasil, Rio de Janeiro, 1984.



Rafael Pereira Ocampo Moré
 Chefe da Seção de Expediente
 do Depto de Ciências
 Econômicas/CSE/UFSC

Universidade Federal de Santa Catarina

Caixa Postal 476 – Cep 88040-900

Fone:(48) 3721-9372 – Fax:(048) 3721-9592

PLANO DE ENSINO

I. Dados Identificadores

Curso	Ciências Econômicas
Disciplina	Economia de Empresas II
Professor	Silvio Antonio Ferraz Cario
Titulação	Doutor
Turma	2008/1
Bloco / Ano	2/2010
Carga Horária	60h

II. Ermenta

Esta disciplina está dividida em dois blocos teórico-analíticos. O primeiro bloco aborda um conjunto de temas relacionados às estratégias empresariais: conceitos e características dos determinantes da competitividade, internacionalização dos mercados, integração vertical, alianças estratégicas de cooperação, aquisição e fusão de empresas, desverticalização produtiva e gestão do conhecimento.

O segundo bloco abrange temas sobre gestão financeira de empresas, a saber: campo de atuação das finanças e o ambiente empresarial, planejamento financeiro de curto e longo prazos, análise de indicadores financeiros e estrutura de capital e alavancagem financeira.

III. Objetivos

A disciplina de Economia de Empresas II tem como propósito proporcionar conhecimentos sobre temas das áreas de economia e gestão empresarial, com a perspectiva de contribuir para a elaboração das ações estratégicas, bem como para avaliação dos resultados financeiros alcançados pelas empresas.

IV. Métodos/Técnicas/Recursos

- a) Aulas expositivas;
- b) Orientação para leitura de artigos econômicos e administrativos; e
- c) Vídeo-conferências sobre temas do conteúdo programático

IX. Avaliação

Tipo	Peso
Prova	60%
.....Atividades de aprendizagem	40%

X. Cronograma das atividades e práticas pedagógicas

Semana / Data	Carga Horária	Conteúdo Programático	Metodologia
1ª. semana	10 horas	Unidades 1 e 2	Atividade a ser enviada pelo ambiente até 12/08
2ª. semana	10 horas	Unidades 2 e 3	Atividade a ser enviada pelo ambiente até 19/08
3ª. semana	10 horas	Unidades 4 e 5	Atividade a ser enviada pelo ambiente até 26/08
4ª. semana	15 horas	Unidades 6, 7 e 8	Atividade a ser enviada pelo ambiente até 01/09
5ª. semana	15 horas	Unidades 9, 10 e 11	Atividade a ser enviada pelo ambiente até 09/09.

XI. Datas Importantes

- 02/08 (segunda-feira) Início da disciplina
- 12/08 (quinta-feira) Videoconferência – Unidades 1 e 2
- 19/08 (quinta-feira) Videoconferência – Unidades 2 e 3
- 26/08 (quinta-feira) Videoconferência – Unidades 4 e 5
- 01/09 (quarta-feira) Videoconferência – Unidades 6, 7 e 8
- 09/09 (quinta-feira) Videoconferência – Unidades 9, 10 e 11
- 16/09 (quinta-feira) Prova presencial
- 29/10 (sexta-feira) Prova de Recuperação

XII. Bibliografia

ANGELONI, M. T. (Org.) **Organizações do conhecimento: infraestrutura, pessoas e tecnologia.** São Paulo: Atlas, 2002.

ARNEY, J. B., HESTERY, W. S. **Administração estratégica e vantagem competitiva.** São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.

BOLLINGER, A. S.; Smith, R. D. Managing organizational knowledge as a strategic asset. *Journal of Knowledge Management*, v. 5, n. 1, p. 8-18, 2001.

BREALEY, R. A.; MYERS. S; MARCUS, A. J. **Fundamentos da administração financeira**. Rio de Janeiro: McGraw-Hill, 2002.

BRIGHAM, E. F.; HOUSTON, J. F. **Fundamentos da moderna administração financeira**. 3. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1999.

CARVAHO, I. M. Estratégia para implantação de gestão do conhecimento. In: ANGELONI, M. T. (Org.) **Gestão do conhecimento no Brasil – casos, experiências e práticas de empresas públicas**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2008, p. 3-24.

CASSIOLATO, J. E.; ARROIO, A. (Org.) **Conhecimento, sistemas de inovação e desenvolvimento**. Rio de Janeiro: Ed. UFRJ e Contraponto, 2005.

CERTO, S.; PETER, J. P. **Administração estratégica: planejamento e implantação da estratégia**. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 1993.

COUTINHO, L. G.; FERRAZ, J. C. **Estudo comparativo da indústria brasileira**. Campinas: Papirus, 1994.

DAVENPORT, T. H., PRUSAK. L. **Conhecimento empresarial**. Rio de Janeiro: Campus, 1998.

DAVENPORT, H. **Conhecimento empresarial: como as organizações gerenciam o seu capital intelectual**. 13. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

FERRAZ, J. C.; KUPFER, D.; HAGUENAUER, L. **Made in Brazil: desafios competitivos para a indústria**. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

FIALHO, F. A. P. **Gestão do conhecimento e aprendizagem: as estratégias competitivas da sociedade pós-industrial**. Florianópolis: Visual Books, 2006.

FIGUEIREDO, S. P. **Gestão do conhecimento: estratégias competitivas para a criação e mobilização do conhecimento na empresa**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

FRANCESCHINI, F. et al. Um modelo para a terceirização. In: **HSM Management**, Barueri, v.1, n. 42 , p. 74- 80, jan./fev., 2004.

GIRARDI, D. **Gestão do conhecimento e gestão de pessoa: consultoria interna de RH: conceitos e procedimentos**. Florianópolis: Pandion, 2009.

GITMAN, L. J. **Princípios de administração financeira**. 7. ed., São Paulo: Harbra, 2002.

GONÇALVES, R. et al. **A nova economia internacional: uma perspectiva brasileira**. 2. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1998.

GUERRERO, G. **Avaliação da dinâmica dos processos inovativos das micro e pequenas empresas do arranjo produtivo calçadista da região de Birigui - SP**. Dissertação (Mestrado em Economia) Programa de Pós-Graduação em Economia. Florianópolis: UFSC, 2008.

HAMEL, G., PRAHALAD, C. K. **Competindo pelo futuro: estratégias inovadoras para obter o controle do seu setor e criar os mercados de amanhã**. Rio de Janeiro: Campus, 1995.

HAGUENAUER, L. **Competitividade – conceitos e medidas: uma resenha da bibliografia recente com ênfase no caso brasileiro**. Rio de Janeiro: UFRJ/IE, 1989.. (Texto para Discussão, n. 211).

HITT, M. A., IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. E. **Administração estratégica: competitividade e globalização.** 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2008.

HOFSTEDE, G. H. **Culture's consequences international differences in workrelated values.** Cross – Cultural Research and Methodology Series. vol. 5, 1980. JOHNSON, B.; LUNDVALL, B. A. Promovendo sistemas de inovação como resposta à economia do aprendizado crescentemente globalizada. In:

LASTRES, H. M. M.; LACOMBE, E. J. M. **Recursos humanos: princípios e tendências.** São Paulo: Saraiva, 2005.

KUPFER, D. **Padrões de concorrência e competitividade.** Rio de Janeiro: UFRJ/IE, 1991. (Texto para Discussão n. 265).

LACERDA, A. C. **Globalização e inserção externa da economia brasileira: política econômica, investimentos diretos estrangeiros e comércio exterior, na década de 90.** Tese (Doutorado em Economia). Campinas: UNICAMP/IE, 2003.

LINDER, J. C. Transformational outsourcing In: **MIT Sloan Management Review.** Vol. 45, n. 2, p. 52-58, 2004.

LUNDVALL, B. A. One knowledge base or many knowledge pools? In: **DRUID Working Paper,** No. 06-8. Aalborg, Denmark. 2006. Disponível em: <http://www3.druid.dk/wp/20060008.pdf>. Acesso em: 25 maio 2010.

MELO, M. C. S. Trajetória tecnológica do setor de telecomunicações no Brasil: a tecnologia Voip. Dissertação (Mestrado em Economia). Florianópolis: UFSC – Curso de Pós-Graduação em Economia, 2008.

MONTGOMERY, C. A., PORTER, M. E. **Estratégia: a busca da vantagem competitiva.** 6. ed. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1998.

MORANTE, A. S.; JORGE, F. T. **Administração financeira.** São Paulo: Atlas, 2009.

NONAKA, I. TAKEUCHI, H. (Org.) **Criação de conhecimento na empresa: como as empresas japonesas geram a dinâmica da inovação.** 16. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997.

NONAKA, I. A empresa criadora de conhecimento. In: TAKEUCHI, H.; NONAKA, I. (Org.) **Gestão do conhecimento.** Porto Alegre: Bookmann, 2008, p. 39-53.

NONAKA, I.; TAKEUCHI, H. Teoria da criação do conhecimento organizacional. In: TAKEUCHI, H.; NONAKA, I. Gestão do conhecimento. Porto Alegre: Bookmann, 2008, p. 54-90.

OLIVEIRA JR., M. M. Competências essenciais e conhecimento na empresa. In: FLEURY, M. T. L.; OLIVEIRA JR., M. M. (Org.) **Gestão estratégica do conhecimento: integrando aprendizagem, conhecimento e competências.** São Paulo: Atlas, 2008, 121-156.

PEREIRA, R. C. Terceirização de processos de negócio: estudo de caso em uma distribuidora de energia elétrica. Dissertação (Mestrado em Administração). Rio de Janeiro: IBMEC – Programa de Pós Graduação e Pesquisa em Administração e Economia. 2006.

PORTER, M. E. **Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência.** São Paulo: Campus, 1986.

PRADO, L. C. D. **Globalização: Notas sobre um conceito controverso.** Rio de Janeiro: UFRJ/IE. Seminário Don Raul Prebisch. Mimeo, 2001.

PRAHALAD, C. K. A competência essencial. HSM Management. n.1, Ano 1, p. 6-11, mar/abr., 1997.

PRAHALAD, C. K., HAMEL, G. The competence of the corporation. Harvard Business Review, Boston, vol. 68, n. 3, p. 79-91, may/june, 1990.

ROSS, S. A.; WESTERFIELD, R. W.; JAFFE, J. F. Administração financeira: corporate finance. 2. ed., São Paulo: Atlas, 2008.

SABBAG, P. Y. Espirais do conhecimento: ativando indivíduos, grupos e organizações. São Paulo: Saraiva, 2007.

SANCHEZ, R. Tacit knowledge versus explicit knowledge: approaches to knowledge management practice. Disponível em: <http://www.synaxx.com/Referenced%20Material/Sanchez%20Tacit%20vs%20Explicit%20Knowledge%202005.pdf>. Acesso em: 25 maio 2010.

SANTIAGO JR. J. R. S. **Gestão do conhecimento:** a chave para o sucesso empresarial. São Paulo: Novatec, 2004.

SENGE, P. M. **A quinta disciplina:** arte e prática da organização que aprende. 8. ed., São Paulo: Best Seller, 2001.

SPENDER, J. C. Competitive advantage from tacit knowledge? Unpacking the concept and its strategic implications. In: MOINGEON, B.; EDMONDSON, A. (Org.) **Organizational learning and competitive advantage.** Londres: Sage, 1996 TACHIZAWA, T.; SACICO, O. **Organização flexível:** qualidade na gestão por processos. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

TAKEUCHI, H.; NONAKA, I. Criação e dialética do conhecimento. In: TAKEUCHI, H.; NONAKA, I. (Org.) **Gestão do conhecimento,** Porto Alegre: Bookmann, 2008, p. 17-38.

TERRA, J. C. C. **Gestão do conhecimento:** o grande desafio empresarial – uma abordagem baseada no aprendizado e na criatividade. São Paulo: Negócio Editora, 2000. VON KROGH, G. et al. **Facilitando a criação de conhecimento:** reinventando a empresa com o poder da inovação contínua. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

WRIGHT, P. et al. **Administração estratégica:** conceitos. São Paulo: Atlas, 2007.